

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน
โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

สรุปผลการดำเนินงานโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1. หลักการและเหตุผล

การที่จะทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ภารกิจ และพันธกิจขององค์กรจะต้องอาศัยปัจจัยภายในและภายนอกที่มีบทบาทต่อการดำเนินงานขององค์กรแตกต่างกัน ดังนั้นการบริหารองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องมีแผนยุทธศาสตร์และวางแผนการดำเนินงานให้ชัดเจนเพื่อให้ภาคส่วนต่าง ๆ ขององค์กรมีทิศทางการทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรโดยรวม เพื่อให้ได้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในการบริหารองค์กร และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล (High Performance and Good Governance Organization) ประเด็นที่ 2.2 การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและยั่งยืน (High Performance and Sustainable Organization) P2-06 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมเกี่ยวกับการกำกับติดตามการดำเนินงานของส่วนงาน ตามแผนการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ตัวชี้วัด KPI2-02 ผลการประเมินการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย บุคลากรทุกคนจึงจำเป็นต้องมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์โดยผ่านการระดมความคิดเห็น เพื่อนำมากำหนดทิศทางความเป็นไปได้ในการดำเนินงานตามขีดความสามารถขององค์กร

ดังนั้น สำนักหอสมุดกลาง จึงกำหนดจัดโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้สามารถจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีที่สอดคล้องกับบริบทและทิศทางการพัฒนาหน่วยงาน รวมถึงแผนพัฒนามหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาอุดมศึกษาของประเทศต่อไป

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ จากบุคลากรภายในสำนักหอสมุดกลาง ในการจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมร่วมกัน โดยมุ่งสู่เป้าหมายและบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาสำนักหอสมุดกลางโดยรวม
2. เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน ในการจัดทำรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
3. เพื่อให้ทุกส่วนงาน ได้นำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. สถานที่ดำเนินโครงการ

ณ เดอะ บัฟฟาโล่ อัมพวา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม และสำนักหอสมุดกลาง

4. เป้าหมายการดำเนินการ

1. ได้แผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
2. บุคลากรสำนักหอสมุดกลางมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

5. ผลลัพธ์ที่ได้รับการดำเนินการ

กิจกรรม	ผลลัพธ์ที่ได้รับการดำเนินการ
กิจกรรมจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 วันที่ 11 - 12 พฤศจิกายน 2567 ณ เดอะ บัฟฟาโล่ อัมพวา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม	ได้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่บุคลากรทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดำเนินการ
กิจกรรม “การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้แก่บุคลากร” ในวันที่ 26 ธันวาคม 2567	บุคลากรทุกคนรับทราบแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานได้จริง
กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการพบว่า จำนวนตัวชี้วัดที่ไว้วัดความสำเร็จทั้งหมด 35 ตัวชี้วัด สามารถบรรลุได้ 32 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 91.43) ไม่บรรลุ 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 8.57) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุ 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ 1. Lib1-03 ร้อยละการเข้าใช้บริการเปรียบเทียบกับพื้นที่บริการ (เฉพาะช่วงเวลาเข้าใช้สูงสุด) 2. Lib2-03 มีการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครบทุกกิจกรรม 3. Lib3-06 จำนวนที่เพิ่มขึ้นของการเข้าใช้เว็บไซต์ห้องสมุด และมี 1 ตัวชี้วัดที่ขอยกเว้นการประเมินคือ Lib1-11 ความสำเร็จของการจัดการทรัพยากรที่จัดซื้อในรอบปีสามารถออกให้บริการตามกำหนดเวลา เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงระบบห้องสมุดอัตโนมัติระบบใหม่

6. สาเหตุหรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการจัดกิจกรรม

กิจกรรม	สาเหตุหรือปัจจัยเสี่ยง	แนวทางแก้ไข/ป้องกันความเสี่ยง
กิจกรรมจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 วันที่ 11 - 12 พฤศจิกายน 2567 ณ เดอะ บัฟฟาโล่ อัมพวา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม	บุคลากรมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนไม่ครบทุกคน	เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วม เช่น การระดมความคิดเห็นเป็นกลุ่มย่อยก่อนจัดทำแผนปฏิบัติการ
กิจกรรม “การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้แก่บุคลากร” ในวันที่ 26 ธันวาคม 2567	ระยะเวลาในการถ่ายทอดแผนน้อยเกินไป ส่งผลให้บุคลากรบางส่วนรับรู้และเข้าใจสาระสำคัญของแผนได้ไม่ทั่วถึง	จัดทำเอกสารสรุป/อินโฟกราฟิกประกอบ เพื่อช่วยให้บุคลากรเข้าใจได้อย่างรวดเร็วและครบถ้วน
กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	มี 3 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุ ได้แก่ 1. Lib1-03 ร้อยละการเข้าใช้บริการเปรียบเทียบกับพื้นที่บริการ (เฉพาะช่วงเวลาเข้าใช้สูงสุด) 2. Lib2-03 มีการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครบทุกกิจกรรม 3. Lib3-06 จำนวนที่เพิ่มขึ้นของการเข้าใช้เว็บไซต์ห้องสมุด	- Lib1-03: ทบทวนจำนวนพื้นที่ที่เปิดให้บริการ 24 ชั่วโมง - Lib2-03: จัดระบบเก็บข้อมูลสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม เช่น แบบฟอร์มมาตรฐาน หรือใช้ระบบดิจิทัลช่วยบันทึกข้อมูล - Lib3-06: พัฒนาเว็บไซต์ให้ใช้งานง่าย เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ และเชื่อมโยงกับแพลตฟอร์มออนไลน์ของมหาวิทยาลัย

7. สรุปผลการประเมินกิจกรรม

1. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จและเป้าหมาย

คณะกรรมการโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ของสำนักหอสมุดกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้ดำเนินกิจกรรมการต่างๆ ให้บรรลุตามตัวชี้วัดความสำเร็จและเป้าหมายของโครงการฯ รายละเอียดสรุปตามตัวชี้วัดความสำเร็จและเป้าหมาย ดังนี้

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย นับ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ		
			สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	รายละเอียด
ได้แผนปฏิบัติการสำนัก หอสมุดกลางประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568	มี	มีแผน	✓		ได้แผนปฏิบัติการสำนัก หอสมุดกลางประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568
บุคลากรสำนักหอสมุด กลางมีส่วนร่วมในการ จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี	มี	มี	✓		บุคลากรสำนักหอสมุดกลาง มีส่วนร่วมในการจัดทำ แผนปฏิบัติการโดยมีตัวแทน ทุกฝ่ายเข้าร่วมในการจัดทำ แผน และบุคลากรทุกคนเข้า ร่วมกิจกรรม “การถ่ายทอด แผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568 ” ในวันที่ 26 ธันวาคม 2567

2. รายงานสรุปผลการประเมินกิจกรรมต่าง ๆ ในโครงการ

กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ระหว่าง
วันที่ 11 - 12 พฤศจิกายน 2567 ณ เดอะ บัฟฟาโล่ อัมพวา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม

รายงานสรุปผลการประเมินกิจกรรม

สรุปผลการจัดกิจกรรมจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในโครงการจัดทำ
แผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในวันที่ 11 - 12 พฤศจิกายน 2567 ณ เดอะ บัฟฟาโล่
อัมพวา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม ทั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน 25 คน มีผู้ตอบ
แบบสอบถามออนไลน์ จำนวน 22 คน คิดเป็นร้อยละ 88.00

ผู้เข้าร่วมกิจกรรมส่วนใหญ่มีความพึงพอใจต่อกิจกรรมโดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{X} = 4.76$)
เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุดทุกข้อ ตามลำดับดังนี้
การเปิดโอกาสให้ท่านมีส่วนร่วมในกิจกรรม ($\bar{X}=5.00$) ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม
($\bar{X}=4.82$) ความเหมาะสมของรูปแบบกิจกรรม และความเหมาะสมของสถานที่ในการจัดกิจกรรม
($\bar{X} = 4.77$) รายละเอียดดังแสดงในตาราง

ตาราง ความคิดเห็นต่อการเข้าร่วมกิจกรรม

รายการประเมิน	ผลการประเมิน		
	$\bar{X}$	SD.	แปลผล
1. ความเหมาะสมของรูปแบบกิจกรรม	4.77	0.43	มากที่สุด
2. การเปิดโอกาสให้ท่านมีส่วนร่วมในกิจกรรม	5.00	0.00	มากที่สุด
3. ความเข้าใจต่อทิศทางและเป้าหมายของแผนฯ สำนักหอสมุดกลาง	4.64	0.49	มากที่สุด
4. ความเหมาะสมของสถานที่ในการจัดกิจกรรม	4.77	0.43	มากที่สุด
5. ความเหมาะสมของระยะเวลาในการจัดกิจกรรม	4.55	0.60	มากที่สุด
6. ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม	4.82	0.39	มากที่สุด
รวมทั้งหมด	4.76	0.29	มากที่สุด

ในปีถัดไปควรจัดกิจกรรมกี่วัน

1. 2 วัน 1 คืน จำนวน 15 คน
2. 3 วัน 2 คืน จำนวน 5 คน
3. ดูจากสถานที่ที่จะไปจัด จะได้ทราบจำนวนวันที่เหมาะสม
4. ควรจัดภายในหน่วยงาน

กิจกรรมที่ 2 กิจกรรม “การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้แก่บุคลากร” ในวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ณ ห้องเอนกประสงค์ 8102 – 8103 ชั้น 8 สำนักหอสมุดกลาง

รายงานสรุปผลการประเมินกิจกรรม

สรุปผลการจัดกิจกรรมการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้แก่บุคลากรในโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ณ ห้องเอนกประสงค์ 8102 – 8103 ชั้น 8 สำนักหอสมุดกลาง ทั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน 67 คน มีผู้ตอบแบบสอบถามออนไลน์ จำนวน 64 คน คิดเป็นร้อยละ 95.52

ผู้เข้าร่วมกิจกรรมส่วนใหญ่มีความพึงพอใจต่อกิจกรรมโดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{X} = 4.63$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุดทุกข้อตามลำดับดังนี้ การเปิดโอกาสให้ท่านมีส่วนร่วมในกิจกรรมและความเข้าใจต่อทิศทางและเป้าหมายของแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง ($\bar{X} = 5.66$) ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม ($\bar{X} = 4.63$) และความเหมาะสมของรูปแบบกิจกรรม ($\bar{X} = 4.58$) รายละเอียดดังแสดงในตาราง

ตาราง ความคิดเห็นต่อการเข้าร่วมกิจกรรม

รายการประเมิน	ผลการประเมิน		
	$\bar{X}$	SD.	แปลผล
1. ความเหมาะสมของรูปแบบกิจกรรม	4.58	0.69	มากที่สุด
2. การเปิดโอกาสให้ท่านมีส่วนร่วมในกิจกรรม	4.66	0.62	มากที่สุด
3. ความเข้าใจต่อทิศทางและเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ สำนักหอสมุดกลาง	4.66	0.65	มากที่สุด
4. ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม	4.63	0.60	มากที่สุด
รวมทั้งหมด	4.63	0.64	มากที่สุด

8. รายงานการใช้งบประมาณในโครงการ

สรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2568 โดยเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 งบเงินอุดหนุน แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ โดยงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จำนวน 200,000 บาท มีการใช้งบประมาณในการดำเนินงานต่างๆ ของโครงการฯ ไปทั้งสิ้นจำนวน 110,650 บาท คงเหลือจำนวน 89,350 บาท รายละเอียดมีดังนี้

กิจกรรม	ค่าใช้จ่ายตาม งบประมาณที่ตั้งไว้	ค่าใช้จ่าย ตามจริง	คงเหลือ
ไตรมาส 1 (ตุลาคม 2567 - ธันวาคม 2567)			
รวมค่าใช้จ่ายไตรมาส 1	131,500.00	110,650.00	20,850.00
ไตรมาส 2 (มกราคม 2568 - มีนาคม 2568)			
รวมค่าใช้จ่ายไตรมาส 2	0.00	0.00	0.00
ไตรมาส 3 (เมษายน 2568 - มิถุนายน 2568)			
รวมค่าใช้จ่ายไตรมาส 3	0.00	0.00	0.00
ไตรมาส 4 (กรกฎาคม 2568 - กันยายน 2568)			
รวมค่าใช้จ่ายไตรมาส 4	68,500.00	0.00	68,500.00
รวมค่าใช้จ่ายทั้งโครงการ	<u>200,000.00</u>	<u>110,650.00</u>	<u>89,350.00</u>

9. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

1. บุคลากรบางส่วนไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมจัดทำแผนได้ครบทุกคน ทำให้การมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นยังไม่ทั่วถึงทุกฝ่าย
2. ระยะเวลาในการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการค่อนข้างจำกัด ส่งผลให้บุคลากรบางส่วนรับรู้และเข้าใจสาระสำคัญของแผนได้ไม่เต็มที่
3. การเก็บข้อมูลบางตัวชี้วัด (เช่น ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสถิติการใช้บริการเว็บไซต์ห้องสมุด) ยังไม่ครบถ้วนตามที่กำหนด ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดบางรายการได้

10. ข้อเสนอแนะ

1. ควรพัฒนาระบบหรือตัวช่วยในการเก็บข้อมูลตัวชี้วัด เช่น ระบบดิจิทัล หรือแบบฟอร์มมาตรฐาน เพื่อลดข้อผิดพลาดและเพิ่มความครบถ้วนของข้อมูล
2. ควรมีการจัดทำสื่อสนับสนุน เช่น สรุประเบียบสำคัญ หรืออินโฟกราฟิก เพื่อช่วยให้บุคลากรเข้าถึงและทำความเข้าใจเนื้อหาได้อย่างรวดเร็ว

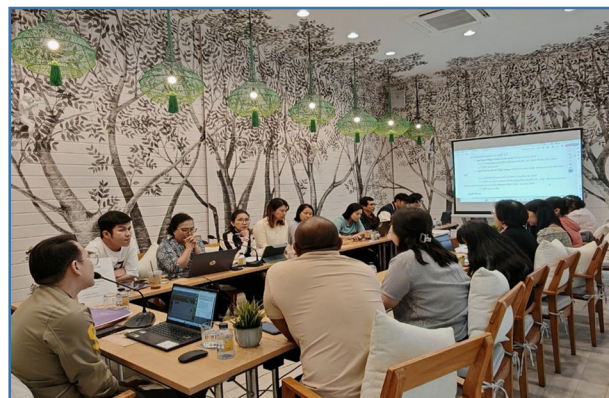
11. ภาพประกอบ

กิจกรรมจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ระหว่างวันที่ 11 - 12 พฤศจิกายน 2567

ณ เดอะ บัฟฟาโล่ อัมพวา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม





กิจกรรม “การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้แก่บุคลากร”
 ในวันที่ 26 ธันวาคม 2567
 ณ ห้องเอนกประสงค์ 8102 – 8103 ชั้น 8 สำนักหอสมุดกลาง

